



IDRH

Institut pour le Développement des Ressources Humaines

---

**« *Projection des recrutements  
et des mobilités internes à 5 ans* »**

**Sur la base des effectifs de la banque de réseau en 2005**  
*par métier et par âge*

■ Objectif

**ESTIMER** (sur la période 2005/2010) :

- > **les besoins de recrutement** (*externes au secteur*) et les mobilités entrantes et sortantes par métier...
- > ...estimation réalisée sur la base d'hypothèses d'évolution des effectifs globaux et par métier
- > ...en prenant en compte les départs à la retraite, les décès, les démissions...

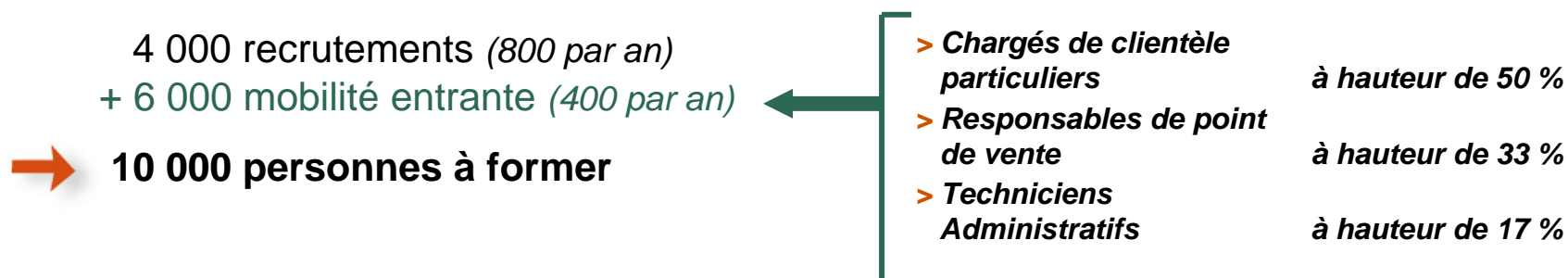
## Les prévisions d'effectifs par métiers

- Chargé d'accueil et services à la clientèle : entre +3% et +4,5%
- Téléopérateur : entre +3,5 % et + 5%
- Chargé de clientèle particuliers : entre +3% et + 4,5%
- Chargé de clientèle professionnels : +5% et + 7%
- Responsable de point de vente : +4,5% et +6,5%
- Conseiller en patrimoine : entre +4% et +6%
- Chargé de clientèle entreprises et analyste risques : entre + 11% et + 16%
- Traitements (Technicien administratif des opérations bancaires, responsables d'unités) : -10%

# Estimation des recrutements et des mobilités à fin 2010

*au niveau global et illustration sur deux métiers*

	effectifs fin 2005	effectifs fin 2010	départs	mobilité entrante	mobilité sortante	recrutements à prévoir
<b>TOTAL</b>	<b>266 400</b>	<b>271 800</b>	<b>80 000</b>	<b>66 000</b>	<b>66 000</b>	<b>85 400</b>
	<i>hypothèse : croissance des effectifs de 2 % sur la période (2005/2010)</i>					<i>17 080 par an</i>
<b>&gt; DONT : chargés de clientèle professionnels</b>						
	<b>17 600</b>	<b>18 800</b>	<b>4 800</b>	<b>6 000</b>	<b>4 000</b>	<b>4 000</b>
	<i>hypothèse : croissance des effectifs de 7 % sur la période (2005/2010)</i>					



# Estimation des recrutements et des mobilités à fin 2010

*au niveau global et illustration sur deux métiers*

	effectifs fin 2005	effectifs fin 2010	départs	mobilité entrante	mobilité sortante	recrutements à prévoir
<b>TOTAL</b>	<b>266 400</b>	<b>271 800</b>	<b>80 000</b>	<b>66 000</b>	<b>66 000</b>	<b>85 400</b>
> DONT : <i>administratifs</i>						
	<b>73 200</b>	<b>66 000</b>	<b>27 500</b>	<b>10 700</b>	<b>12 000</b>	<b>21 600</b>

*hypothèse : baisse des effectifs de 10 % sur la période (2005/2010)*

