



Le BIPE

---

**« Enjeux du futur en matière d'emploi  
et conséquences pour le secteur bancaire »**



**Quelle concurrence pour quels *recrutements* ?**

- **Dans tous les secteurs** (notamment service public et industrie), **on observe une hausse des niveaux de diplômes demandés**



**Concurrence à l'embauche des jeunes diplômés, notamment pour le secteur bancaire**

***Illustration :***

- > *le secteur public\* recrutera jusqu'à 50 % des Bacs + 3 et + et 1/3 des Bacs + 2*

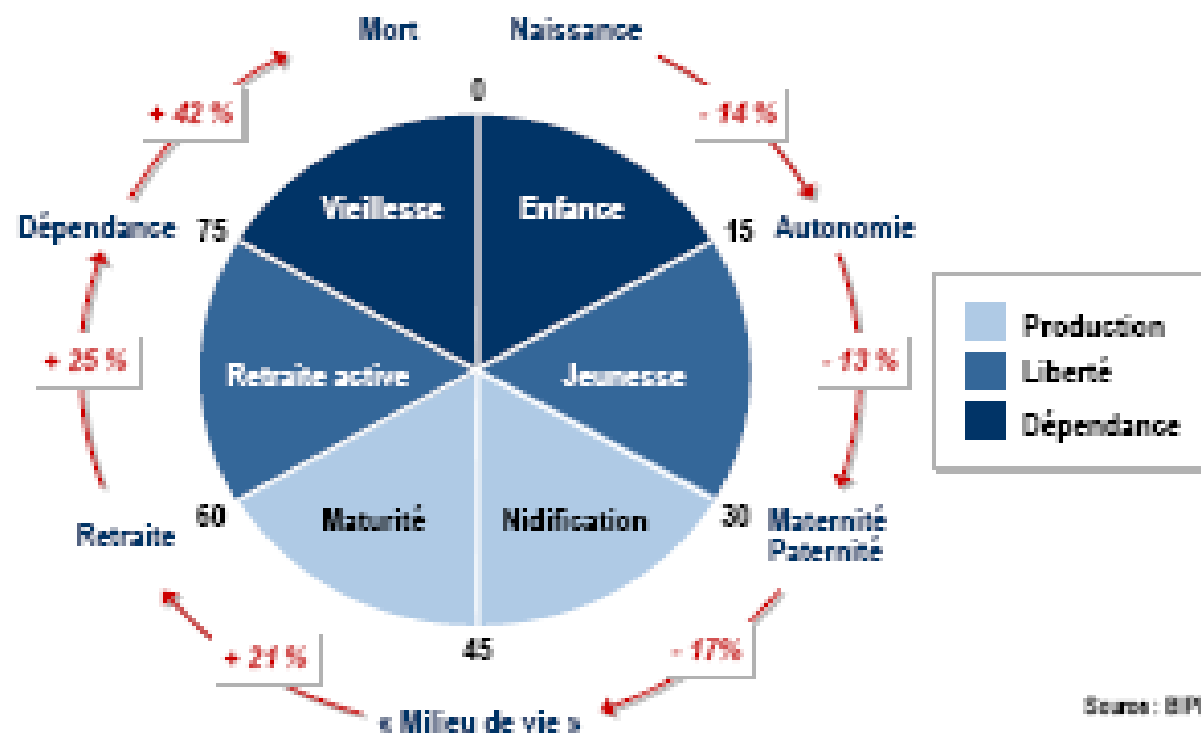
\* Y compris Education Nationale

## *Evolutions prévisibles de la demande des particuliers* **Quelles conséquences sur les métiers dans le secteur bancaire**

- Les clients vieillissent
  - > Ce sont les seniors qui détiennent l'essentiel du patrimoine
  - > Les revenus du patrimoine croissent plus vite que les autres revenus
- ➔ ***Les seniors vont continuer à épargner***  
***Ils vont accroître leur demande de conseil en gestion de patrimoine***

# Les clients vieillissent ...

Les 6 temps de la vie - évolution entre 2000 / 2020



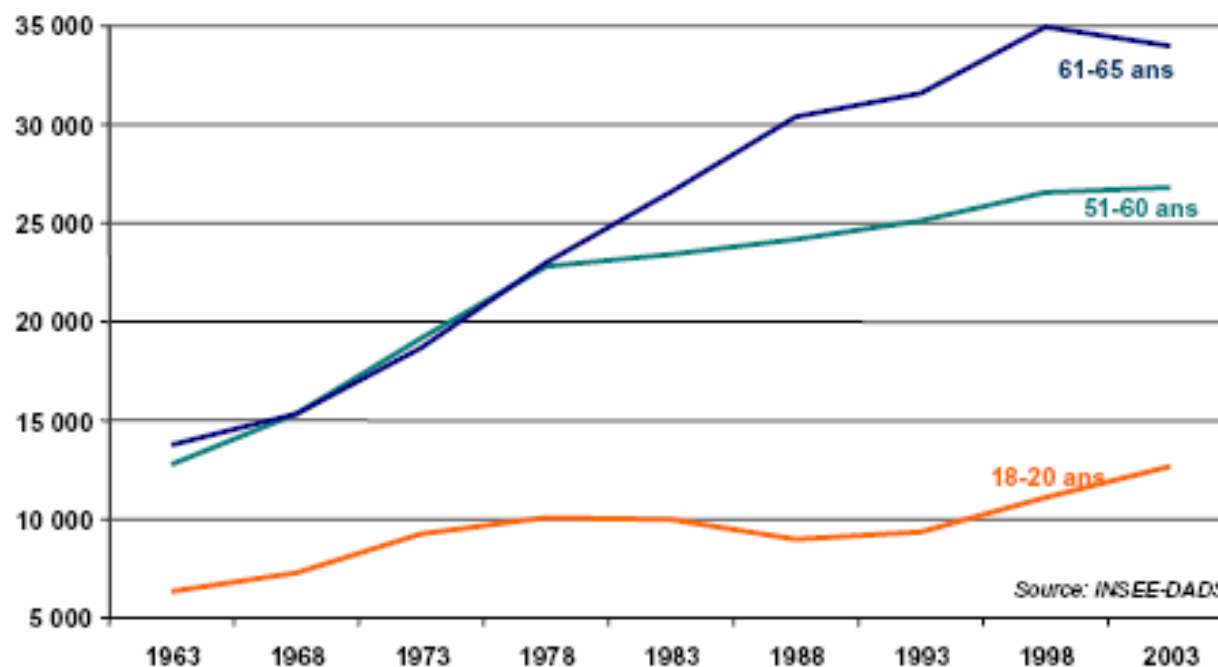
Source : BIPE

## *Evolutions prévisibles de la demande des particuliers* **Quelles conséquences sur les métiers dans le secteur bancaire**

- Les clients vieillissent
  - > Ce sont les seniors qui détiennent l'essentiel du patrimoine
  - > Les revenus du patrimoine croissent plus vite que les autres revenus
  - ➔ ***Les seniors vont continuer à épargner***  
***Ils vont accroître leur demande de conseil en gestion de patrimoine***
  
- Les salaires des jeunes stagnent
  - ➔ ***Ils resteront fortement demandeurs de crédits***

## L'éventail des salaires s'est accru : les salaires des jeunes ont pratiquement stagné

Évolution des rémunérations par tranche d'âge, 1963-2003, en termes réels



Source: INSEE-DADS

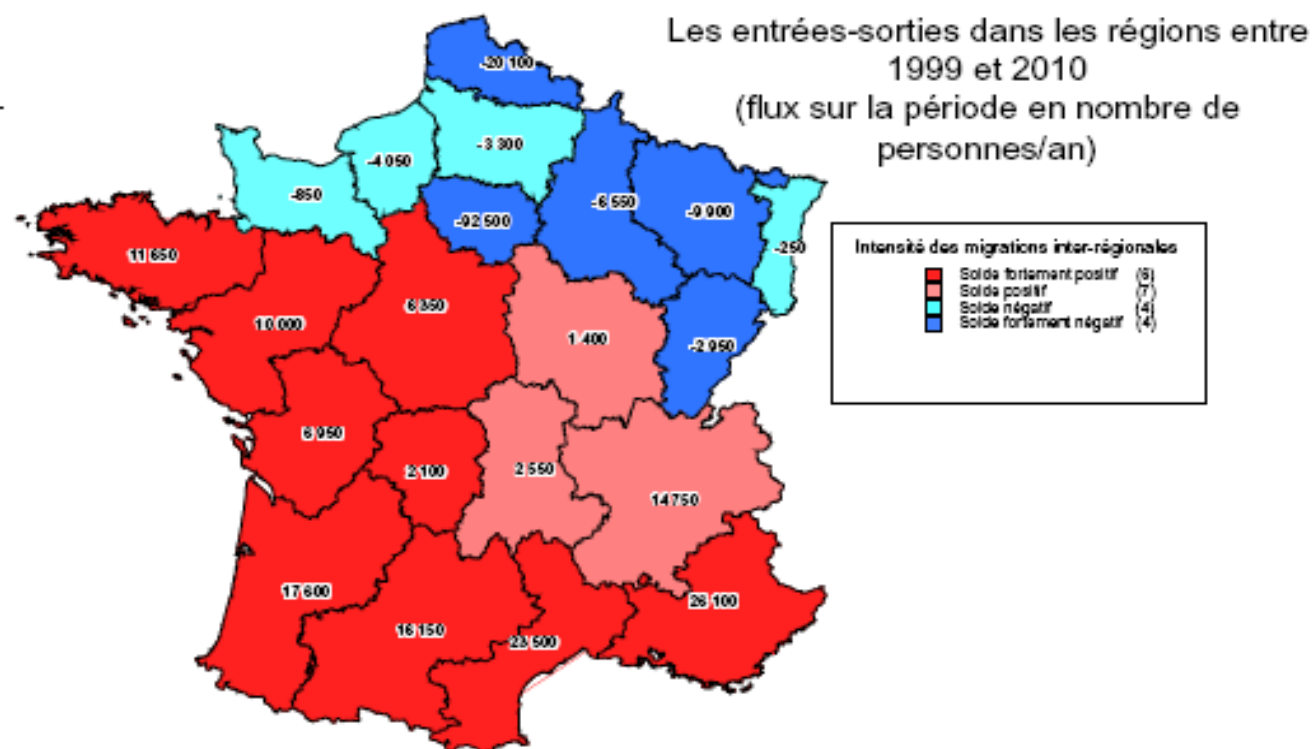
*Evolutions prévisibles de la demande des particuliers*  
**Quelles conséquences sur les métiers dans le secteur bancaire ?**

- On assiste à une migration résidentielle des retraités et des jeunes en recherche d'emploi et de logement

➔ ***La localisation des agences devra sans doute être repensée***

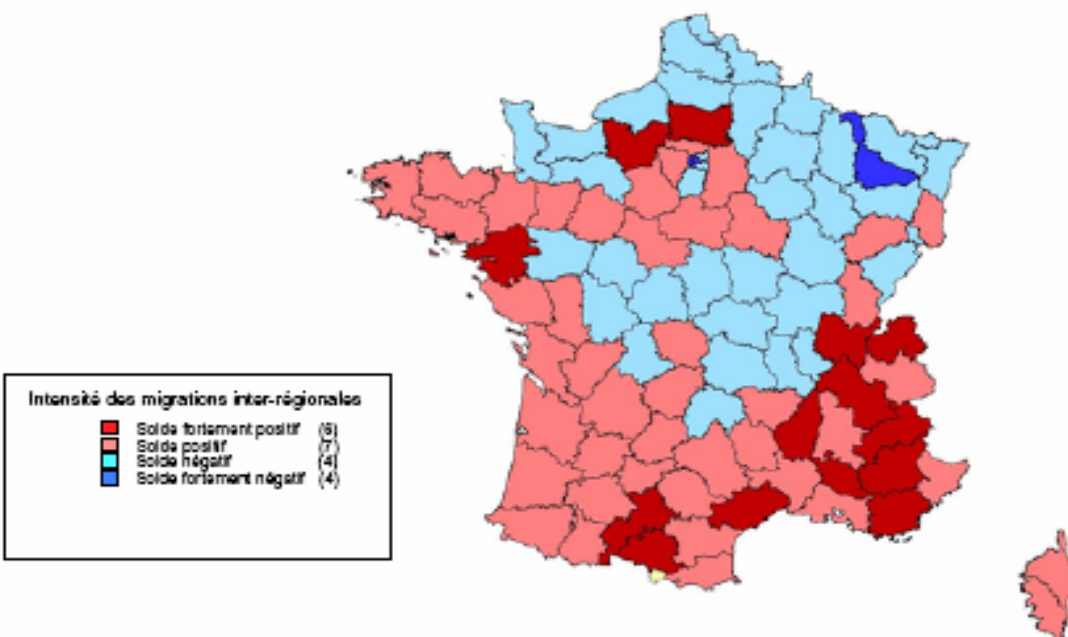
***METIERS EN CROISSANCE :***  
***Conseillers en gestion de patrimoine***  
***Chargés de clientèle particuliers***

## Les départs à la retraite accentuent les migrations résidentielles et changent les structures par âge des régions



## La recherche d'emploi et/ou de logement incitent les jeunes actifs à migrer

Les stratégies de migrations des jeunes actifs 2005-2015 (25-39 ans)



*Besoins de financement des ENTREPRISES*  
**Quelles conséquences sur les métiers dans le secteur bancaire**

**Les besoins de financement se situent :**

- au niveau du soutien à la création d'entreprise
- de l'accompagnement de la phase de développement ou dans le cadre de regroupement ou de fusion

***METIERS EN CROISSANCE :***

***Chargés de clientèle entreprises  
Analystes de risques de crédit  
et fonctions de back-office associées***